



# Investissements d'avenir, mode d'emploi

---

13 juillet 2010



# 21,9Md€ pour l'enseignement supérieur et la recherche

**Pôles d'excellence :**  
15,35 Mds€

Opération  
Campus  
1,3 Mds€

Plateau de Saclay  
1 Md€

Laboratoires  
d'excellence  
1 Md€

Instituts hospitalo-  
universitaires  
0,85 Mds€

Fonds national de  
valorisation  
1 Md€

Instituts recherche  
technologique  
2 Mds€

Initiatives  
d'excellence  
7,7 Mds€

Instituts Carnot  
0,5 Md€

**Projets d'excellence :**  
6,55 Mds€

Espace  
0,5 Md€

Recherche  
aéronautique  
1,5 Md€

Equipements  
d'excellence  
1 Mds€

Nucléaire de  
demain  
1 Md€

Santé et  
biotechnologies  
1,55 Mds€

Instituts énergies  
décarbonées  
1 Mds€



# 17,9Md€ sous forme d'appels à projets compétitifs

**Pôles d'excellence :  
15,35 Mds€**

Opération  
Campus  
1,3 Mds€

Plateau de Saclay  
1 Md€

Laboratoires  
d'excellence  
1 Md€

Instituts hospitalo-  
universitaires  
0,85 Mds€

Fonds national de  
valorisation  
1 Md€

Instituts recherche  
technologique  
2 Mds€

Initiatives  
d'excellence  
7,7 Mds€

Instituts Carnot  
0,5 Md€

**Projets d'excellence :  
6,55 Mds€**

Espace  
0,5 Md€

Recherche  
aéronautique  
1,5 Md€

Equipements  
d'excellence  
1 Md€

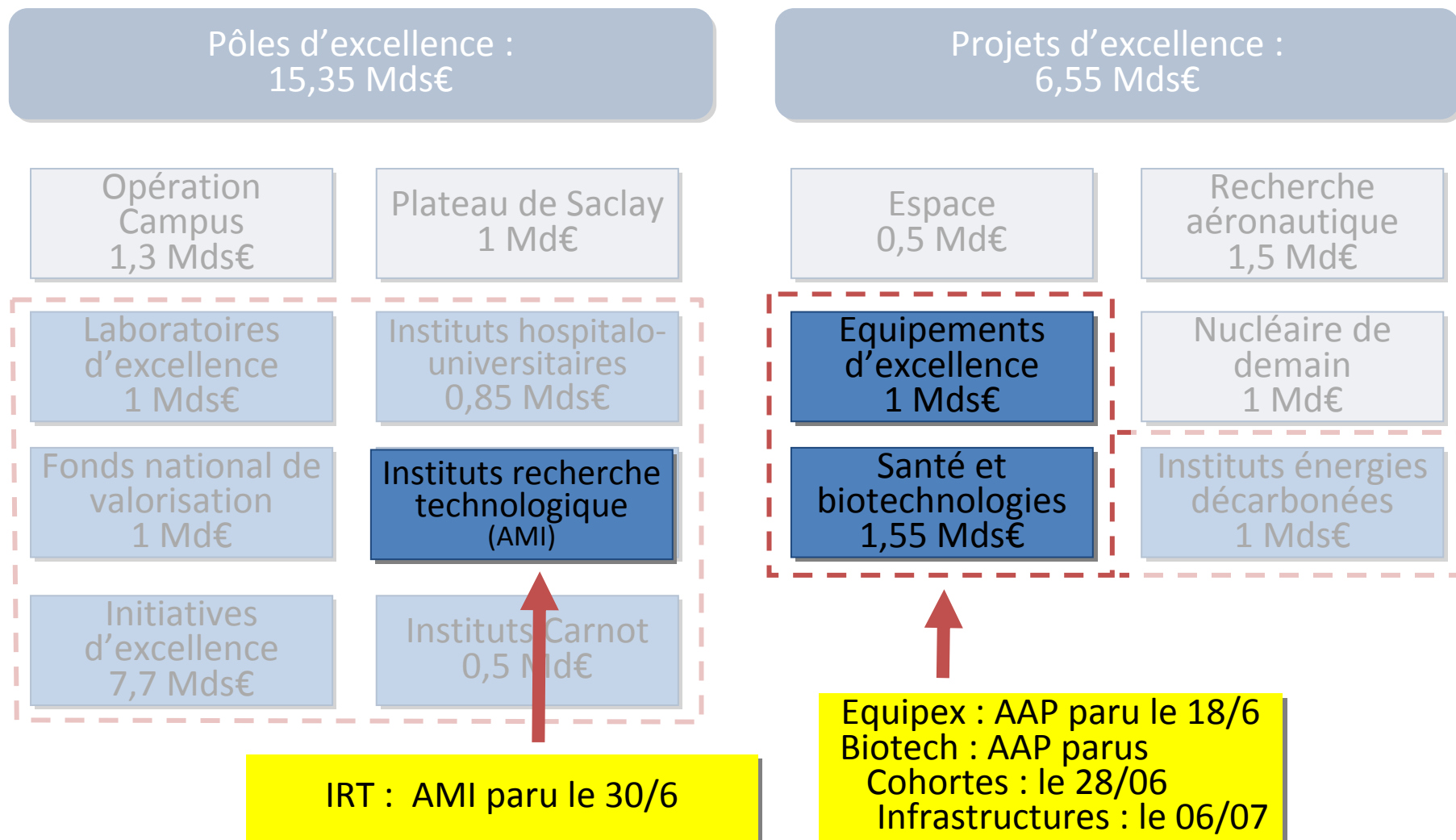
Nucléaire de  
demain  
1 Md€

Santé et  
biotechnologies  
1,55 Mds€

Instituts énergies  
décarbonées  
1 Md€

↑  
← **Appels à projets compétitifs**

De nombreux acteurs sont concernés par les premiers appels à projets, qui seront lancés dès début juin



# La première vague des appels à projets est lancée en cinq phases

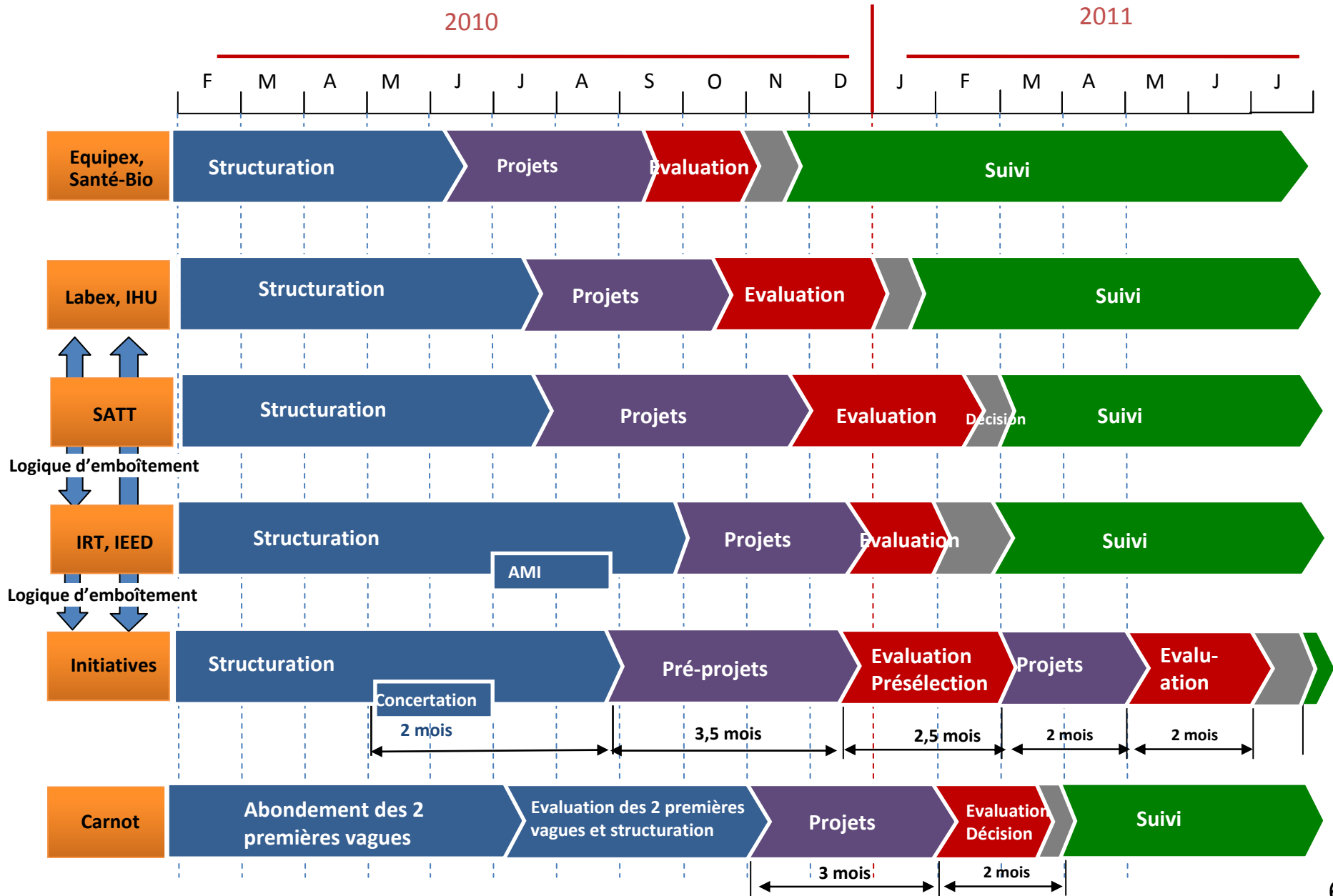
## 1<sup>ère</sup> vague

			Publication des AAP	Remise des dossiers	Résultats
1	Equipements d'excellence	1Md€	juin 2010	15 septembre 2010	Fin 2010
	Santé et Biotechnologies (6 AAP)	1,55Md€	juin et juillet 2010	Automne 2010	Fin 2010
	Laboratoires d'excellence	1Md€	juillet 2010	Automne 2010	Début 2011
2	Instituts hospitalo-universitaires	850M€	juillet 2010	Automne 2010	Début 2011
	Fonds national de valorisation	1Md€	juillet 2010	Automne 2010	Début 2011
3	IRT – IEED (AMI en juin 2010)	2+1Md€	Automne 2010	Fin 2010	Début 2011
4	Initiatives d'excellence	7,7Md€	Automne 2010	Printemps 2011	Eté 2011
5	Instituts Carnot	500M€	Automne 2010	Début 2011	mars 2011

↳ Abondement des Instituts existants dès 2010

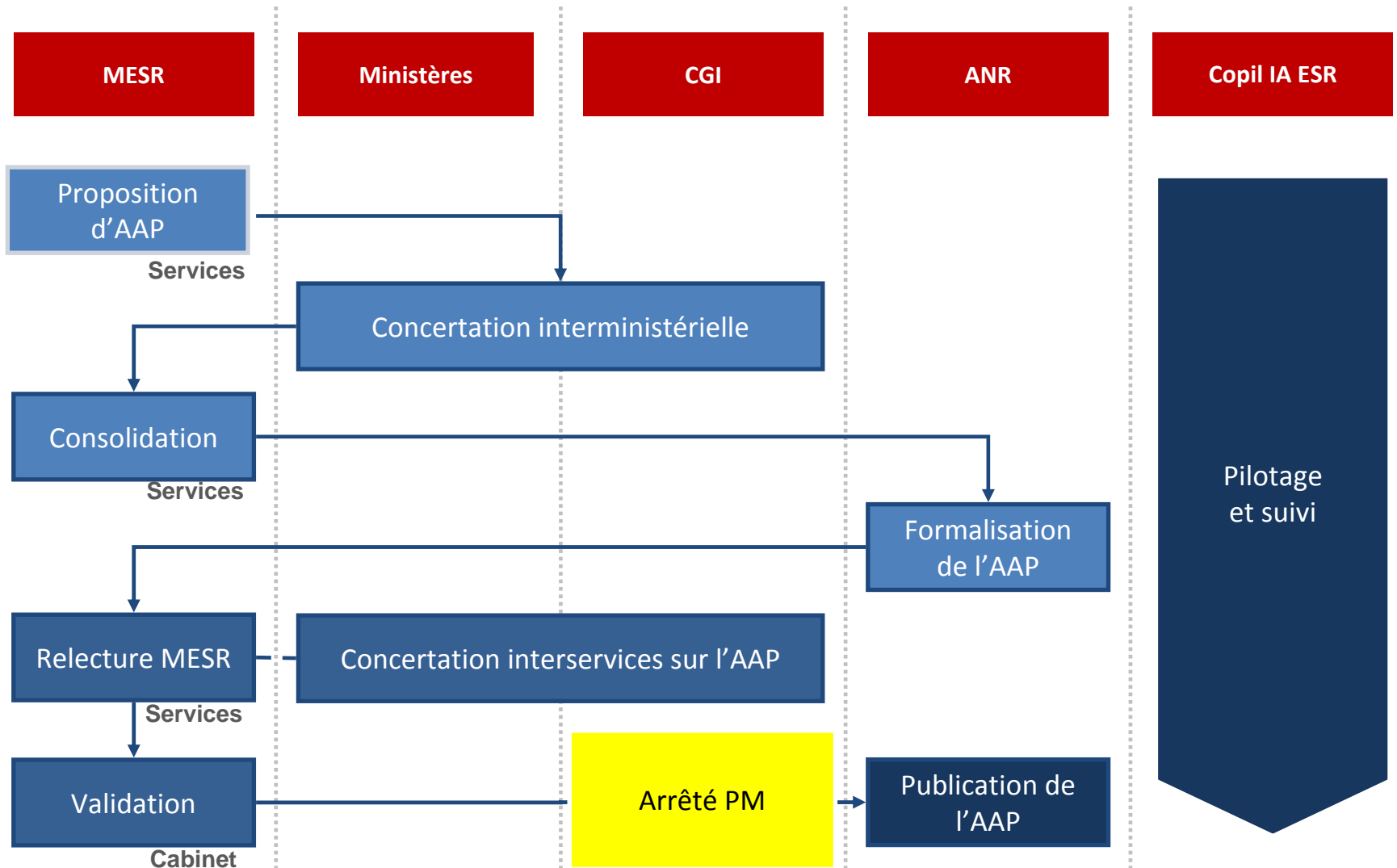
# Calendrier de sélection (1<sup>ère</sup> vague)

Version révisée le 8 juillet 2010

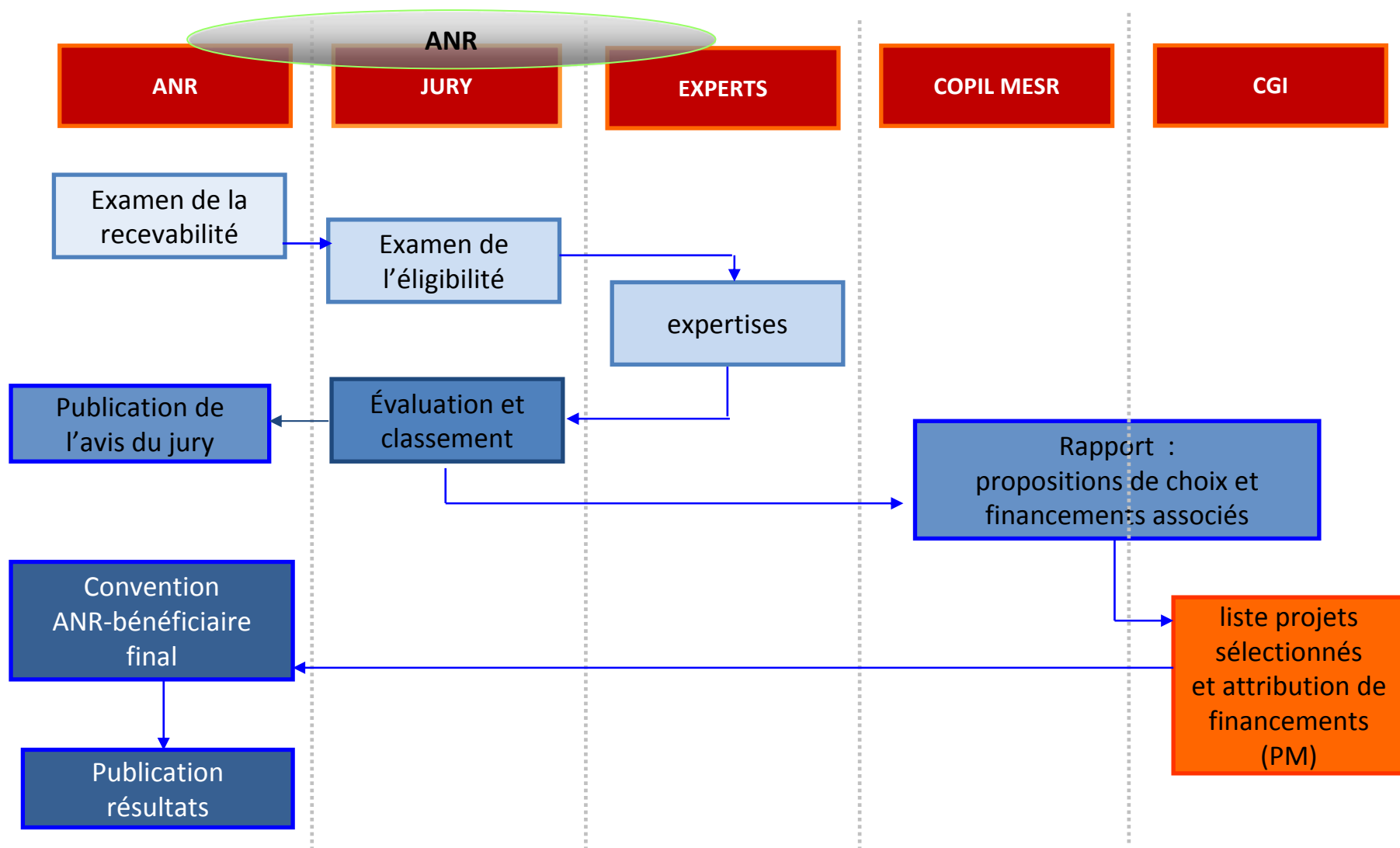


# Circuit d'élaboration des textes

## *Circuit d'élaboration des Appels à projets (AAP)*



# Circuit de sélection des projets





# Les appels à projets «Investissements d'avenir» se différencient des appels à projets standards de l'ANR par trois aspects

## Les montants

... bien plus importants que les appels à projets standards (durée ; volume)

## La nature des objets financés

... pour la première fois, les appels à projets concerneront des équipements et des établissements

## Les critères des appels à projets

... reflètent les grandes priorités du plan d'investissements d'avenir

## Critères de sélection communs à l'ensemble des appels à projets du programme « Investissements d'avenir »

- Qualité scientifique et caractère innovant
- Structurant pour la stratégie du site et pour l'établissement, visibilité internationale
- Cohérence avec la SNRI, la stratégie des alliances, et les feuilles de route européennes
- Impact socio-économique
- Impact sur le dispositif de formation
- Stratégie de valorisation et de diffusion des connaissances
- Effet de levier sur l'effort de R&D soutenu par le privé
- Ouverture à la communauté scientifique
- Portage par les établissements et apport de moyens récurrents



# Appel à projets « Equipements d'excellence »

publié le 18 juin ; clôture le 15 septembre

## Enjeux

- Investir dans les équipements d'avenir pour dynamiser la recherche française et accélérer les découvertes
- Miser sur les équipements de taille intermédiaire

## Projets financés

- Equipements mi-lourds (coûts d'acquisition compris entre 1 et 20 M€)
- Tous les domaines scientifiques sont concernés

## Montant

- 1Md€ (dont ~60% non consommables, produisant des intérêts, et ~40% consommables) pour :
- Le financement des équipements
  - Le financement du fonctionnement des équipements

## Calendrier

- Trois appels à projets :
- 2010 : 1er appel à projets – publié le 18 juin 2010
  - 2011 : 2ème appel à projets
  - 2012 : 3ème appel à projets



## Equipements d'excellence caractéristiques

### Périmètre

#### **Volontairement large**

- Inscription prioritaire dans les axes SNRI

ou

- Répond à un besoin en SHS
- Concerne toutes les disciplines

### Financements

#### **Equipements**

- Acquisition des équipements matériels
- Constitution des équipements immatériels (ex: enquête et collecte de données)

et

#### **Fonctionnement**

- coûts d'exploitation
- Fluides
- Maintenance



## Appels à projets « Santé et biotechnologie »

**cohortes** : AAP publié le 28 juin ; retour le 30 septembre

**Infrastructures** : AAP publié le 6 juillet ; retour le 6 octobre

### Enjeux

- Stratégie Nationale de Recherche et d'innovation en matière de santé et de biotechnologie
- Objectifs du Conseil Stratégique des Industries de Santé

### Projets financés

3 volets :

- Cohortes
- Infrastructures nationales biologie-santé et démonstrateurs (**publication mi juillet**)
- Projets de recherche en biotechnologies et bioressources, bio-informatique et nanotechnologies (**publication mi/fin juillet**)

### Montant

200 M€ pour les cohortes (non consommable) ; 900M€ non consommables, produisant des intérêts, et 450M€ consommables pour :

- Le financement des investissements
- Le financement du fonctionnement des équipements

### Calendrier

- Cohortes : un unique appel à projets en 2010
- Autres volets : trois appels à projets (2010, 2011, 2012)



## Santé et biotechnologies

### Périmètre de l'appel à projets

Appel à projets Santé et biotechnologies :  
1,55 Mds€

Financement de  
cohortes

Infrastructures  
nationales en  
biologie/ santé

Démonstrateurs  
préindustriels

Projets  
de recherche en :  
Biotechnologies et  
bio ressources  
Bio-informatique  
Nano-  
biotechnologies

**200M€**

Un AAP en 2010

**1,350 M€**

3 AAP : 2010, 2011, 2012

3 AAP : 2010, 2011, 2012



## Santé et biotechnologies

### Différence avec l'appel à projets Equipements d'excellence

	Santé-biotechnologies	Equipements d'excellence
Taille des projets	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Plusieurs millions d'euros, (sans limite supérieure)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 1 - 20M€</li></ul>
Positionnement du projet	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Infrastructures à vocation nationale, localisées ou distribuées, fournissant un accès et des services coordonnés à l'échelle nationale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Infrastructures centrées sur un équipement, ouvertes à la communauté scientifique locale ou régionale</li></ul>



## Santé et biotechnologies

### Appel à projet « cohortes »

**publié le 28 juin ; clôture le 30 septembre**

#### Enjeux

- Garantir la pérennité du financement de cohortes en santé qui seront suivies sur une longue période (minimum 6 ans)
- Permettre d'optimiser les politiques de santé publique et les pratiques médicales

#### Projets financés

- Cohortes en population générale ou cohortes de patients
- Périmètre national ou composante de cohortes multinationales
- Nouveaux projets ou élargissement du périmètre de cohortes existantes
- Inscription dans la stratégie de l'alliance Aviesan
- Ouverture à des projets de recherche fédérateurs dans le cadre de partenariats publics, privés ou industriels

#### Montant

200M€ non consommable

#### Calendrier

un AAP (en cours)





## Appel à projets « Laboratoires d'excellence »

### Enjeux

- Renforcer le rôle et la visibilité internationale des meilleurs laboratoires français, dans toutes les disciplines et partout sur le territoire

### Projets financés

- Laboratoire de très haut niveau scientifique ou ensemble de laboratoires, reconnus au niveau international
- Un portage par les établissements ou les regroupements d'établissement
- Une dimension recherche et une dimension formation

### Montant

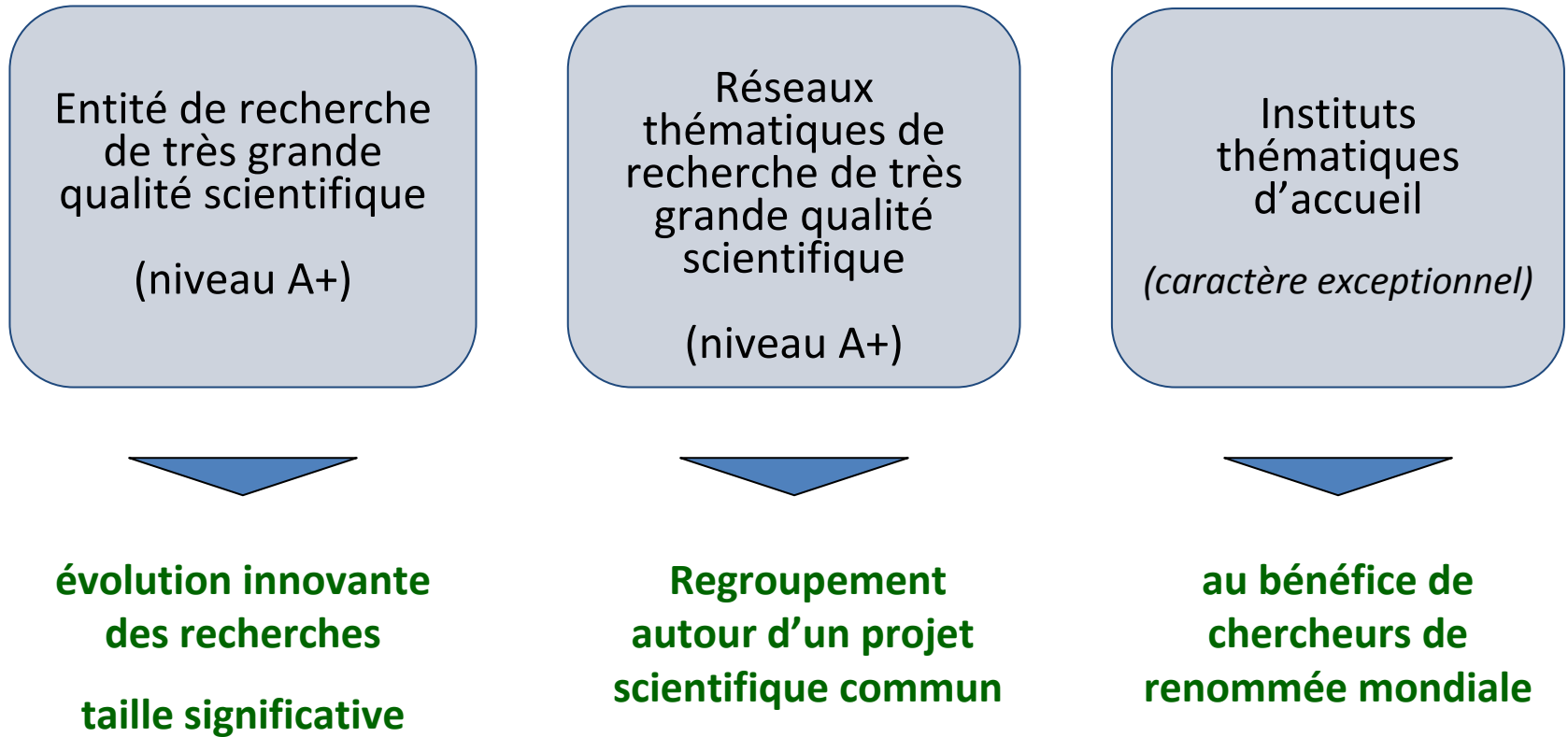
- 1Md€ - produit des intérêts pour assurer un financement dans la durée ; dotation définitive après période probatoire de 3 ans

### Calendrier

- Lancement *mi juillet 2010*
- Articulation avec l'appel à projets « initiatives d'excellence »



# Typologie des projets



**Garantissant l'excellence des formations**  
**Rôle moteur dans les masters et doctorats**  
**Renforçant la dynamique des sites concernés**



## Appel à projets « Instituts hospitalo-universitaires »

### Enjeux

- Mise en œuvre des recommandations du rapport que le Président de la République a confié au Professeur Jacques Marescaux sur l'Avenir des Centres Hospitaliers Universitaires

### Projets financés

- Création de 5 pôles d'excellence en matière de soin, formation et transfert de technologies dans le domaine de la santé
- Structures intégrées associant université, CHU et organismes de recherche publique

### Montant

850M€ :

- ~20% consommables : investissements immédiats
- ~80% non consommables : produit des intérêts pour assurer le fonctionnement dans la durée

### Calendrier

- Lancement *mi juillet 2010*



# Appel à projets « Instituts de recherche technologique »

*AMI publié le 30 juin ; retour le 3 septembre*

## Enjeux

- Faire émerger un nombre très restreint de campus d'innovation technologique de dimension mondiale, dont le cœur sera un institut de recherche technologique

## Projets financés

- Regroupement de laboratoires publics et privés sur un périmètre géographique restreint et consacré à un domaine technologique d'avenir, intégrant formation, recherche et innovation

## Montant

2Md€ (+1Md€ pour les « IEED ») :

- ~25 % consommables
- ~75% non consommables : produit des intérêts pour assurer le fonctionnement dans la durée
- Cofinancement privé significatif

## Calendrier

- Phase préalable d'appel à manifestation d'intérêts (AMI)
- Lancement 1<sup>ère</sup> vague appel à projet (AAP) : automne 2010
- Pas d'obligation de réponse à l'AMI pour candidater à l'AAP



## *Instituts de recherche technologique*

Points communs et différences avec les Instituts thématiques d'excellence en matière d'énergies décarbonées

**Instituts  
de recherche technologique**

**Instituts d'excellence  
en énergies décarbonées**

Points  
communs

Objectifs, modalités et critères de sélection similaires

Principales  
différences

- 2Md€ pour 4-6 instituts
- Toutes filières hors énergie et climat
- Filières industrielles de dimension mondiale

- 1Md€, une dizaine d'instituts
- Filières énergétiques et climatiques
- Nouvelles filières à fort potentiel

**Des appels à projets, bâtis sur le même modèle  
Un comité de pilotage ministériel commun**



## Appels à projets « Fonds national de valorisation »

### Enjeux

- Mieux valoriser les résultats de la recherche publique :
  - Mettre fin à la fragmentation actuelle sur un même site, professionnaliser, mieux financer la phase de maturation
  - Améliorer les synergies entre les acteurs locaux et nationaux travaillant sur une même thématique

### Projets financés

- Volet local : « sociétés d'accélération du transfert de technologie » (SATT) : proximité, mutualisation, maturation
- Volet national : consortiums de valorisation thématiques : grappes de brevets, veille... ; participation au fonds « France Brevets »

### Montant

- 1Md€
- Volet local : 900M€ - essentiellement pour apporter des fonds propres aux sociétés de valorisation, destinés principalement au financement de la maturation ; autofinancement à terme
  - Volet national : CVT 50 M€ ; France Brevets : 50 M€

### Calendrier

- Lancement mi juillet 2010



## Appel à projets «Initiatives d'excellence »

### Enjeux

- Doter la France de 5 à 10 sites d'excellence capables de rivaliser avec les meilleures universités du monde

### Projets financés

- regroupement, selon une logique de territoire, d'établissements d'enseignement supérieur et de recherche et des organismes déjà reconnus pour leur excellence scientifique (présence de laboratoires d'excellence) et de formation
- Projet transformant

### Montant

- 7,7Md€ - produit des intérêts pour assurer un financement dans la durée

### Éléments de calendrier

- Lancement : automne 2010
- La sélection s'appuiera notamment sur les résultats des appels à projets laboratoires d'excellence, IHU, IRT, SATT



## Appel à projets « Instituts Carnot »

### Enjeux

- Pérenniser et renforcer ce dispositif clé pour le développement de la recherche technologique en France, dont les premiers résultats sont très encourageants

### Projets financés

- Laboratoire, groupe de laboratoires ou établissements s'engageant dans la recherche partenariale et collaborant efficacement avec des entreprises

### Montant

- 500M€ - produit des intérêts pour renforcer l'abondement annuel des instituts, proportionnel aux recettes partenariales

### Éléments de calendrier

- D'ici fin 2010 : abondement supplémentaire pour les 33 instituts Carnot labellisés en 2006 et 2007
- Début 2011 : AAP spécifique pour les Instituts Carnot labellisés à l'issue de l'appel à projets « Carnot2 », lancé à l'automne 2010



Consultez la rubrique « Investissements d'avenir » du site du Ministère de l'Enseignement Supérieur pour vous tenir informé du lancement des premiers appels à projets

<http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/pid23961/investissements-d-avenir.html>

The screenshot shows a Windows Internet Explorer browser window displaying the website [www.enseignementsup-recherche.gouv.fr](http://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/pid23961/investissements-d-avenir.html). The page header includes the French Republic logo and the text "LIBERTÉ • ÉGALITÉ • FRATERNITÉ RÉPUBLIQUE FRANÇAISE" and "MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE". The main content area features a navigation menu on the left with categories like "Ministère", "Enseignement supérieur", "Concours, emploi et carrières", "Politique et administration de la recherche", "Innovation, recherche et développement économique", "Espace", "Sciences et société", and "Europe et International". The main article is titled "Investissements d'avenir : 22 milliards d'euros pour l'enseignement supérieur et la recherche" and includes a sub-header "vous êtes ici : Accueil > Dossiers thématiques > Investissements d'avenir". The article text states: "Ce nouvel espace, entièrement dédié au Grand emprunt et au programme investissements d'avenir, est un véritable guide pratique. Son contenu sera régulièrement mis à jour : vous pourrez suivre l'actualité du programme, trouver les informations pour vous aider à construire votre projet et poser des questions aux équipes du ministère. En ligne également : un glossaire, des fiches de présentation des actions... Le Programme investissements d'avenir ce sont 35 milliards d'euros, dont 22 milliards d'euros destinés à l'enseignement supérieur et à la recherche." Below the text is a video player titled "vidéo" with the subtitle "Enseignement supérieur et recherche : investir pour l'avenir" and a photo of a modern university building with the caption "©CNRS/Université Savoie". The browser's status bar at the bottom shows "Terminé" and "Internet".

# Les appels à projets sont publiés sur le site de l'Agence nationale de la recherche

<http://www.agence-nationale-recherche.fr/investissementsdavenir/Appels-a-projets>





# Investissements d'avenir, mode d'emploi

---

Ce document contient des informations générales pour présenter les actions "Enseignement supérieur – Recherche" du programme "investissements d'avenir" à la communauté scientifique. Il s'appuie principalement sur les documents présentés au Parlement à l'occasion du vote de la loi de finances rectificatives 2010. Seuls les appels à projets, qui seront publiés par l'ANR et par arrêté du Premier ministre, définiront les modalités précises de mise en œuvre des actions.